

1 趣旨

- 企業庁では、健全経営の維持および効果的・効率的な事業推進のため、「企業庁総合経営計画」等を策定（平成16年度～）。
（[現行計画（令和元年度～令和5年度）は今年度で終了。](#)）
- 総務省から各公営企業に対する主要請
【平成26年8月】中長期的な経営の基本計画である「[経営戦略](#)」の策定
【令和4年1月】経営基盤の強化・財政マネジメントの向上を図るため、[令和7年度までの経営戦略の見直し](#)

〈見直しにあたっての必須項目〉

- ① 企業・地域の現状と将来見通し（今後の料金・土地売却収入、所要の更新費用等）
- ② 計画期間：10年以上
- ③ 計画期間内の収支均衡
- ④ 議会・住民への公開
- ⑤ 効率化・経営健全化のための取組方針（料金改定、広域化、アセットマネジメント等）
- ⑥ 毎年度の進捗管理、5年に1回の見直し



5事業の経営状況分析・評価を行うとともに、地域整備事業については、令和6年度以降の企業債償還の本格化等を踏まえ、長期収支見込みや今後のあり方を検討

2 策定のイメージ

【経営環境の変化】
 急速な人口減少等によるサービス需要の減少
 施設の老朽化に伴う更新需要の拡大 等

【策定分野】
 水道用水供給事業
 工業用水道事業
 地域整備事業
 企業資産運用事業
 地域創生整備事業

投資試算

財源試算

（計画期間内に収支ギャップを解消する）

投資・財政計画（基本10年以上）の策定

広域化等・
民間活用

人材確保、
組織体制の整備

新技術、ICTの
活用



地域整備事業
 長期収支見込み、
今後のあり方の検討

出所：総務省 全国都道府県・指定都市公営企業管理者会議（令和5年1月24日開催）会議資料

令和5年度スケジュール（予定）

10月11日	第1回企業庁経営評価委員会 （議題）○令和4年度企業庁事業の経営評価 ○企業庁経営戦略の策定 ○地域整備事業の概要
11月2日	第2回企業庁経営評価委員会 （議題）○地域整備事業の課題
11月下旬	第3回企業庁経営評価委員会 （議題）○地域整備事業の課題 （中間報告）
12月	第4回企業庁経営評価委員会 （議題）○企業庁経営戦略（案）の策定
R6.1月	パブリック・コメント実施（3週間）
3月	第5回企業庁経営評価委員会 （議題）○企業庁経営戦略（最終案）の報告
3月下旬	経営戦略のHP公表