# 経営比較分析表(令和5年度決算)

#### 兵庫県 がんセンター

大年末 かんじつ					
法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報	
条例全部	病院事業	一般病院	300床以上~400床未満	自治体職員	
経営形態	診療科数	DPC対象病院 特殊診療機能 ※ 1		指定病院の状況 ※2	
直営	23	対象	訓ガ	臨 が	
人口(人)	建物面積(㎡)	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置	
5, 426, 863	27, 820	非該当	非該当	7 : 1	

許可病床(一般)	許可病床(療養)	許可病床(結核) - 許可病床(合計)	
360	-		
許可病床(精神)	許可病床(感染症)		
-	-	360	
最大使用病床(一般)	最大使用病床(療養)	最大使用病床(一般+療養)	
360	-	360	

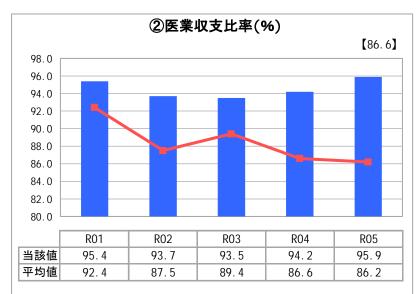
|グラフ凡例

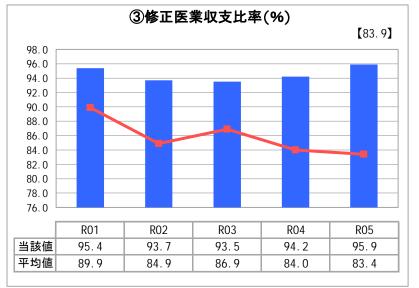
- 当該病院値(当該値)
- 類似病院平均値(平均値)
- 【】 令和5年度全国平均

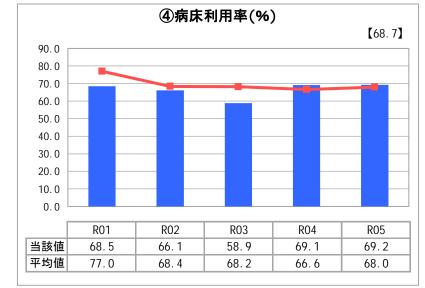
- − ド…人間ドック 透…人工透析 Ⅰ…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン(放射線)診療
- ※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

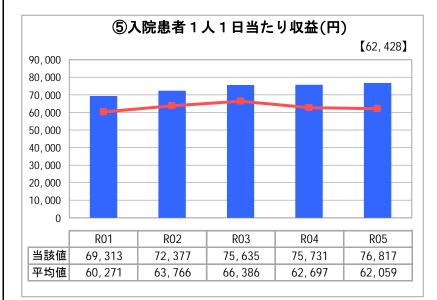
## 1. 経営の健全性・効率性

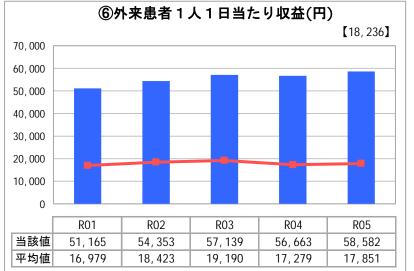


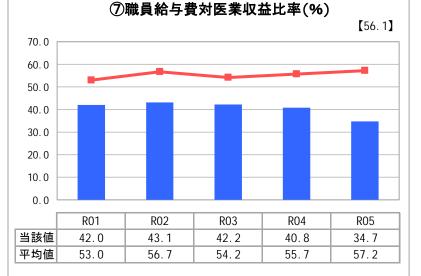


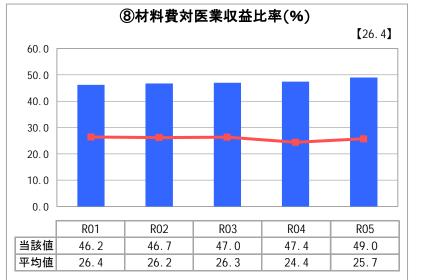


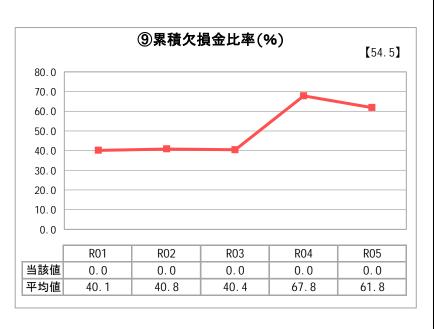


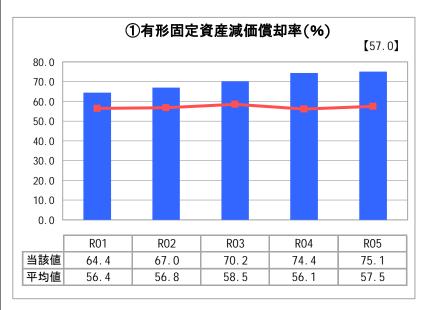


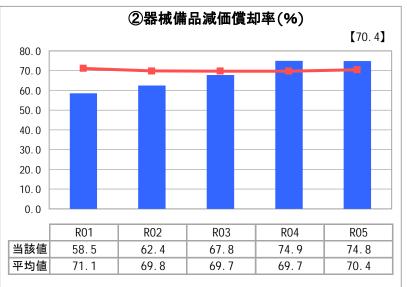




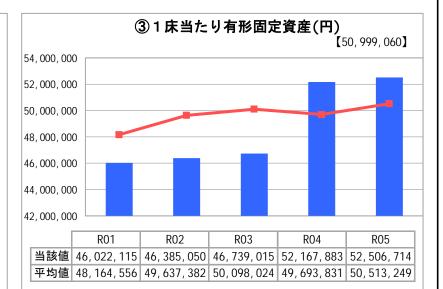








2. 老朽化の状況



# 経営強化に係る主な取組(直近の実施時期)

<u> </u>	<u> 1717 O — </u>	- O - D - O - O - O - O - O - O - O - O			
機能分化・連携強化 (従来の再編・ネットワーク化を含む)		地方独立行政法人化		指定管理者制度導入	
-	年度	-	年度	-	年度

### 地域において担っている役割

がんに対する高度で先進的な集学的治療を提供するともに、都道 府県がん診療拠点病院として、地域がん診療連携拠点病院間の連携 |強化、拠点病院医師等への研修、診療支援等を行うなど、がん医療 の全県の拠点的な機能を担っている。令和元年9月に「がんゲノム医 |療拠点病院」の指定を受け、遺伝子パネル検査や遺伝カウンセリング など、がんゲノム医療体制の充実を図っている。

また、難治性がんや再発がん等他の医療機関で対応困難ながんに 対する高度専門医療の提供に必要な診療機能やがん治療に関する臨 |床研究機能の向上に努めている。

#### Ⅱ 分析欄

#### 経営の健全性・効率性について

新型コロナウイルス感染症が一定収束して中で、県立病院としてコロナ |患者の受入れを継続していた影響もあり、入院、外来ともに患者数が伸び| 悩んだものの診療単価が増加したため、医業収支比率(95.9%)と前年より 改善している。一方でコロナの空床補償等(医業外費用)が減少した影響 |もあり、経常収支比率(98.5%)と前年度より悪化している。

引き続き、新規患者の増加対策を重点に収益改善に努める。

高額抗がん剤の使用量増に伴い材料費が増加したことに加え、院内処方 であることもあり、材料費対医業収益比率(49.0%)は平均値を大きく上 回っている。薬品及び診療材料の定数管理の適正化、使用期限切れ等ロス の縮減、共同購入品への切替え、継続的な価格交渉の実施等により費用抑 制に努める。

#### 2. 老朽化の状況について

昭和59年5月開設から40年が経過し、有形固定資産減価償却率 (75.1%) 及び器械備品減価償却率(74.8%)が平均値を上回ってい る。このことは、施設・設備の老朽化が進んでいることを顕著にあ らわしている。しかしながら、新病院の開院が3年後に迫っている ことから、現病院での新たな大規模投資は困難と考えている。 以上のことから、新病院開院までの間、診療機能に重大な支障を |来すことのないよう緊急度を精査しながら計画的な修繕・改修に取

# 全体総括

り組んでいる。

患者1人1日当たり収益は、入院・外来ともに平均値を上回って いるものの、近年はがん治療の均てん化等に伴い入院患者数が減少 傾向にあることから、ゲノム医療をはじめとする診療機能の充実や |がん検診実施医療機関への働きかけ、ホームページによる情報発信 の強化を行うとともに、特に地域医療機関への積極的な訪問活動を |実施する等、新規患者の確保を図っていく。

また、薬品及び診療材料の適正管理、共同購入品への切替え、価 格交渉による材料費の節減、施設・設備機器等の計画的な修繕によ る経費の効率的な執行により費用の抑制に努める。

今後も、厳しい経営環境(物価高騰による費用等の増加)が予想 されている中、収益の確保、費用の抑制、患者サービスや医療の質 の向上に努め、持続可能な病院経営の推進に取り組む。

※「類似病院平均値(平均値)」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。