

関空・伊丹の経営統合 と関西経済の活性化

関西学院大学 野村 宗訓

関西全体の航空需要拡大
について考えるセミナー

2012年 9月24日

本日の論点

- 1 アジア航空需要増大とLCCブーム
～民間の知恵と資金に基づく空港経営
- 2 関空の地方ハブ化と伊丹の国際化
～京都・奈良の観光，国際会議対応策
- 3 非航空収入増大に向けた経営戦略
～求められるビジネス・マインドの改革
- 4 関西広域経済圏の中での空港活用
～3空港（関空・伊丹・神戸）
＋3空港（但馬，八尾，南紀白浜）

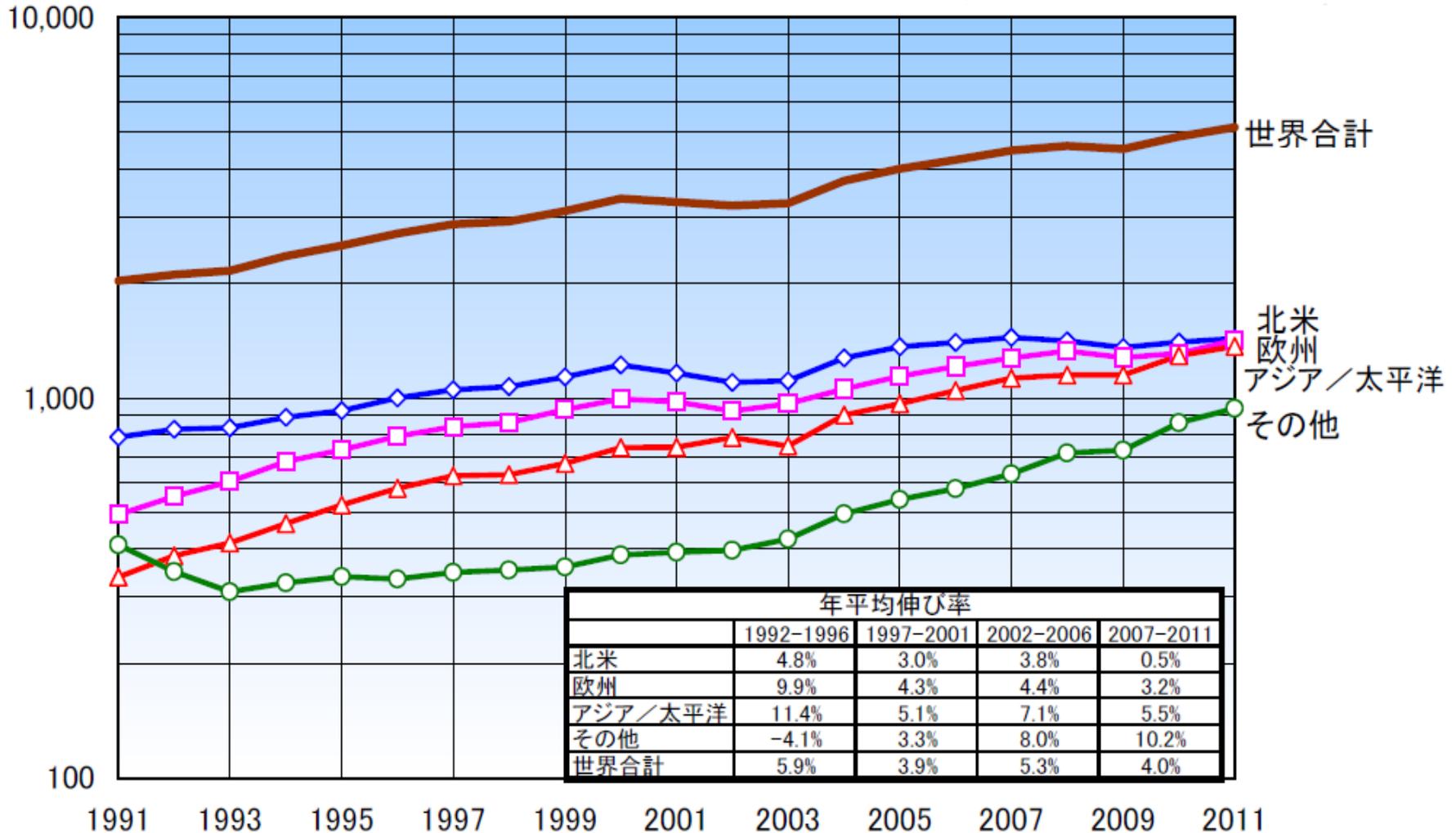
1 アジア航空需要増大とLCCブーム

～民間の知恵と資金に基づく空港経営

世界の航空旅客輸送の推移

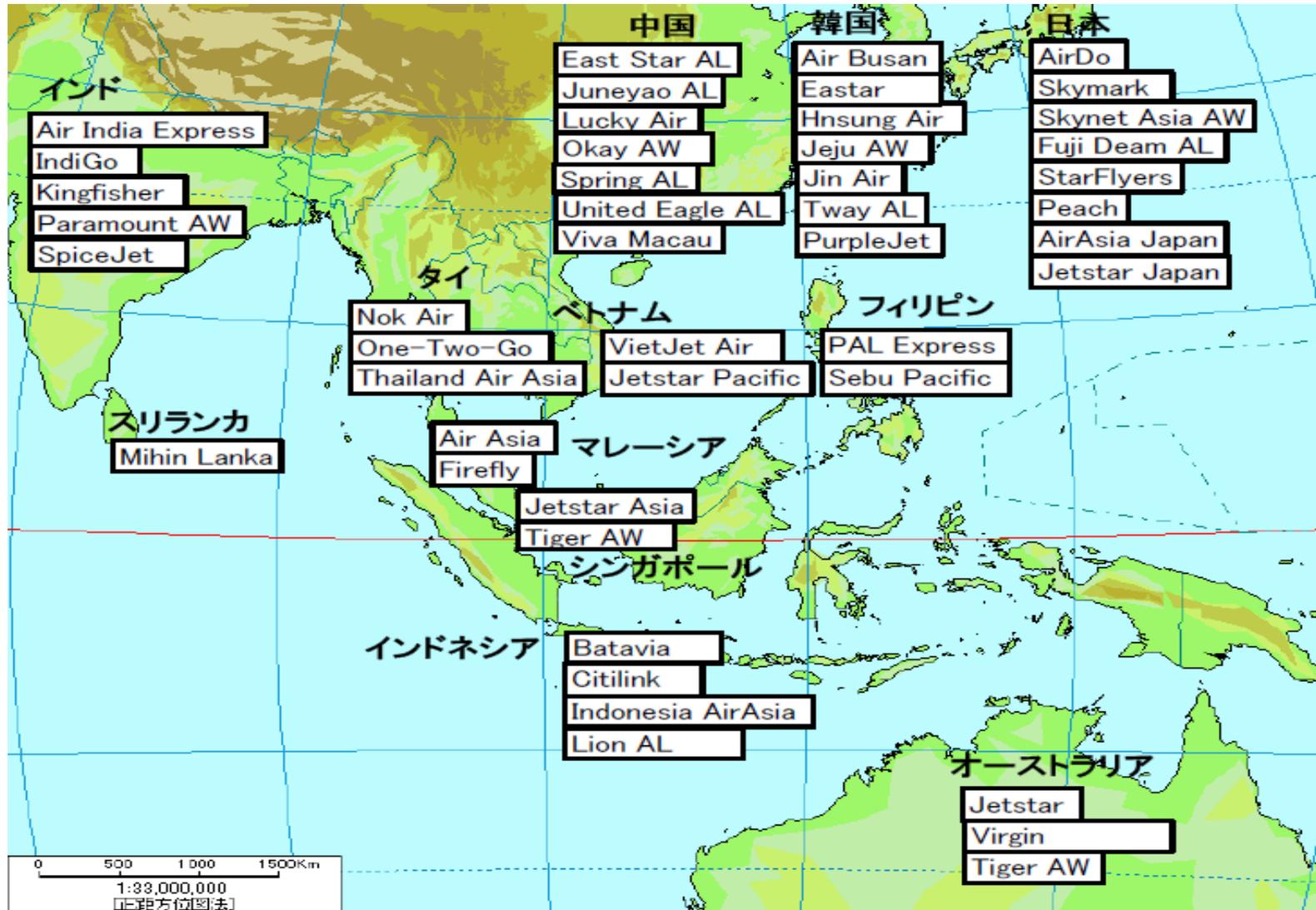
(有償旅客キロ, 単位10億)

日本航空機開発協会 [2012], 『民間航空機関連データ集』



アジアの代表的LCC

日本航空機開発協会 [2012], 『民間航空機関連データ集』



国土交通省成長戦略会議 の重点項目について(2010年4月)

航空分野 重点項目

- I 日本の空を世界へ、アジアへ開く(徹底的なオープンスカイの推進)
- II 首都圏の都市間競争力アップにつながる羽田・成田強化
- III 「民間の知恵と資金」を活用した空港経営の抜本的効率化
- IV バランスシート改善による関空の積極的強化
- V LCC 参入促進による利用者メリット拡大

経営統合実現までの経緯

- 関西国際空港及び大阪国際空港の一体的かつ効率的な設置及び管理に関する法律 (2011/ 5/25)
- 新関西国際空港株式会社設立 (2012/ 4/ 1)
- 関西国際空港及び大阪国際空港の一体的かつ効率的な設置及び管理に関する基本方針 (2012/ 6/22)
- 関空・伊丹経営統合 (2012/ 7/ 1)
 - * 関空会社からの事業承継
 - * 国(伊丹)からの事業承継
- 新関空会社・経営戦略の公表 (2012/ 7/13)

経営統合の背景と狙い

<http://www.mlit.go.jp/common/000218477.pdf>

- 関空については、早期に政府補給金への依存体質から脱却し、**約1.3兆円の債務を返済することにより**、健全なバランスシートを構築することを目標とし、これを通じて前向きな投資の実行、競争力・収益力の強化を行う必要がある。
- このため、関空を首都圏空港と並ぶ国際拠点空港として再生・強化するとともに、両空港の適切かつ有効な活用を通じた関西における航空輸送需要の拡大を図り、**関西の経済の活性化に寄与していく。**
- 平成24年4月1日に設立された新関西国際空港株式会社は、両空港を一体的に運営し、事業価値の増大を図り、**できるだけ早期にコンセッションを実現することを目指す。**

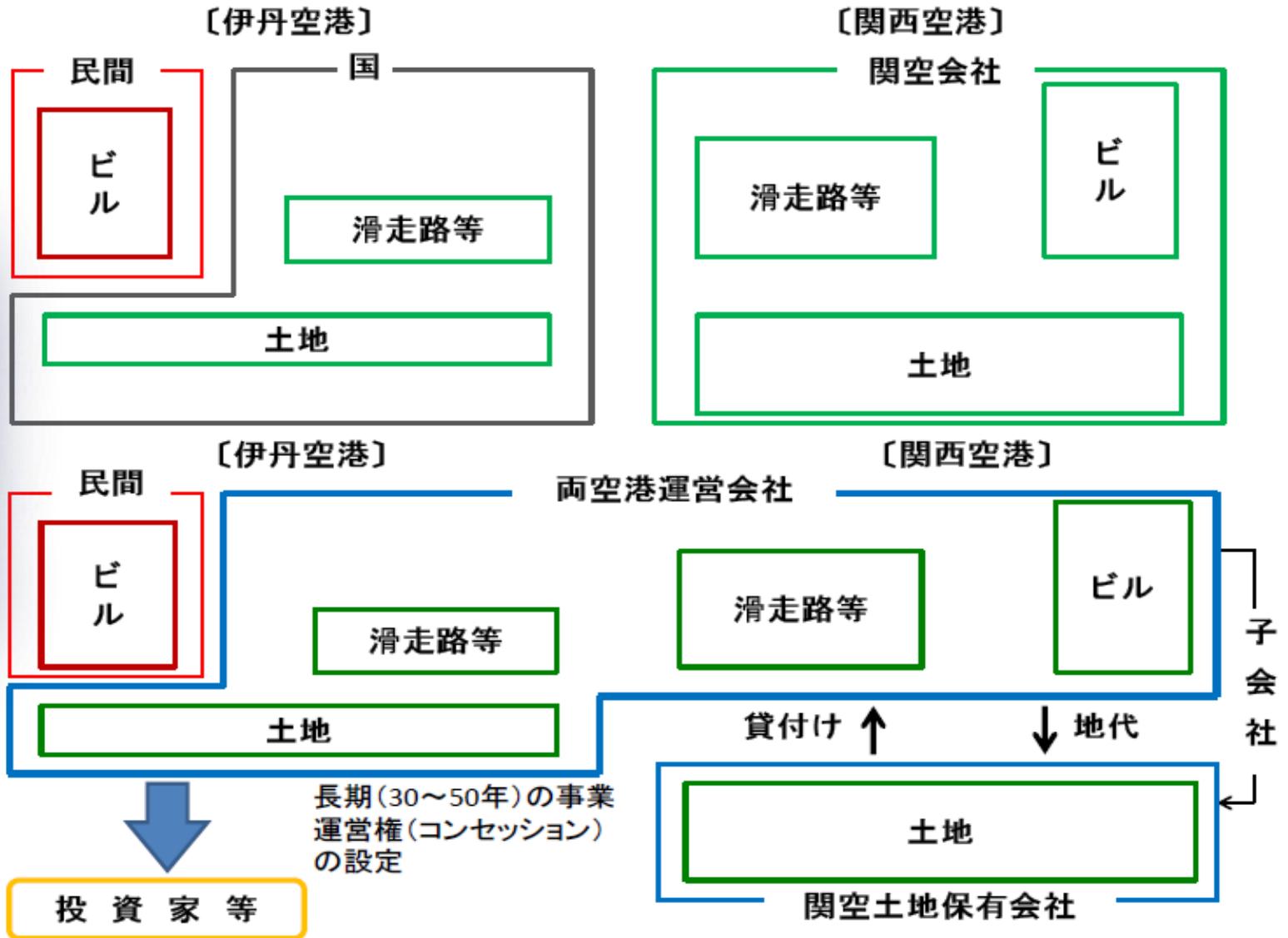
経営統合のイメージ図

<http://www.nkiac.co.jp/company/ir/invest3/pdf/ir11.pdf>

統合前



統合後



日英主要空港の規模比較 (イギリス:2011年, 日本:2010年)

イギリス								日本							
順位	空港名	複数一括	公有状態	合計	路線内訳			旅客数の規模		順位	空港名	管理	合計	路線内訳	
					国内	欧州	その他	イギリス	日本					国内	国際
1	Heathrow	★		69,390,591	6.8%	33.5%	59.7%	7,000万	6,500万	1	東京国際	国	64,211,074	94.0%	6.0%
2	Gatwick	◎		33,643,989	11.1%	60.4%	28.5%	↑	↑	2	成田国際	会社	30,780,002	5.4%	94.6%
3	Manchester	□	pub	18,806,655	11.7%	56.7%	31.6%	↑	↑	3	新千歳	国	16,748,180	94.3%	5.7%
4	Stansted	★		18,047,403	8.0%	85.1%	6.8%	↑	↑	4	福岡	国	16,344,552	85.3%	14.7%
5	Luton	▲	pub	9,509,915	11.0%	77.2%	11.8%	1,000万	↑	5	大阪国際	国	14,788,543	100.0%	0.0%
6	Edinburgh	◎		9,383,695	49.6%	44.6%	5.8%	↑	↑	6	那覇	国	14,525,656	97.3%	2.7%
7	Birmingham	⇄	pvt	8,608,192	13.2%	67.1%	19.6%	↑	↑	7	関西国際	会社	14,220,204	27.2%	72.8%
8	Glasgow	★		6,858,268	51.0%	32.6%	16.5%	↑	1,000万	8	中部国際	会社	9,271,382	52.5%	47.5%
9	Bristol	●⇄		5,767,628	18.8%	73.3%	7.9%	↑	500万	9	鹿児島	国	4,967,625	98.4%	1.6%
10	Liverpool John Lennon	△		5,246,540	15.7%	80.0%	4.3%	500万	300万	10	熊本	国	2,874,963	98.7%	1.3%
11	Newcastle Intl.	●	pub	4,336,304	27.2%	58.9%	13.9%	↑	↑	11	仙台	国	2,826,277	90.4%	9.6%
12	East Midlands Intl.	□	pub	4,208,402	12.2%	79.2%	8.7%	↑	↑	12	広島	国	2,810,188	88.4%	11.6%
13	Belfast Intl.	▲	pub	4,101,914	61.9%	32.3%	5.8%	↑	↑	13	宮崎	国	2,683,058	97.5%	2.5%
14	Aberdeen	★		3,082,575	57.3%	19.0%	23.7%	↑	↑	14	松山	国	2,381,354	97.6%	2.4%
15	London City	◎		2,992,847	19.6%	58.2%	22.2%	300万	↑	15	長崎	国	2,331,002	98.3%	1.7%
16	Leeds Bradford			2,936,988	11.7%	83.1%	5.2%	↑	↑	16	神戸	地方	2,224,035	100.0%	0.0%
17	Belfast City (George Best)			2,397,270	98.0%	1.9%	0.1%	↑	↑	17	小松	共用	2,117,984	94.8%	5.2%
18	Southampton	★		1,761,961	61.4%	38.2%	0.4%	↑	↑	18	石垣	地方	1,693,069	98.9%	1.1%
19	Prestwick	//		1,295,512	12.3%	87.5%	0.1%	↑	↑	19	函館	国	1,582,464	94.9%	5.1%
20	Cardiff Wales	▲		1,208,268	19.3%	69.1%	11.6%	100万	↑	20	大分	国	1,536,045	98.1%	1.9%
21	Robin Hood Doncaster Sheffield	△		821,615	3.5%	81.0%	15.4%	↑	↑	21	高松	国	1,423,323	97.0%	3.0%
22	Exeter	§		709,314	36.3%	54.5%	9.2%	↑	↑	22	岡山	地方	1,348,054	82.8%	17.2%
23	Bournemouth	□	pub	612,547	0.3%	83.7%	16.1%	↑	↑	23	高知	国	1,273,146	99.7%	0.3%
24	Inverness	◇	pub	579,123	97.4%	2.0%	0.6%	↑	↑	24	北九州	国	1,199,743	95.0%	5.0%
25	Norwich		pvt	413,837	33.6%	46.6%	19.8%	↑	↑	25	旭川	特地	1,198,376	94.0%	6.0%
26	City of Derry (Eglinton)	§	pub	405,568	86.8%	13.2%	0.0%	↑	100万	26	秋田	特地	1,108,293	95.8%	4.2%
27	Scatsta			288,225	53.1%	0.0%	46.9%	↑	↑	27	宮古	地方	1,092,553	100.0%	0.0%
28	Humberside		pvt	273,096	13.5%	59.3%	27.1%	↑	↑	28	青森	地方	1,030,985	95.3%	4.7%
29	Blackpool	§	pvt	235,682	22.1%	71.6%	6.3%	↑	↑	29	富山	地方	949,159	89.4%	10.6%
30	Newquay		pub	209,574	93.5%	6.4%	0.1%	↑	↑	30	新潟	国	941,877	78.8%	21.2%

31	Durham Tees Valley	△	p ^{rt}	190,284	21.1%	71.7%	7.2%	↑ 10万 ↑ 50万 ↑ 20万 ↑ 1万 ↑ 1千 ↑ 500 ↑ 10万	31	徳島	共用	808,441	99.7%	0.3%
32	Sumburgh	◇	pub	142,615	96.6%	0.0%	3.4%		32	山口宇部	特地	795,973	99.6%	0.4%
33	Kirkwall	◇	pub	133,930	100.0%	0.0%	0.0%		33	女満別	地方	710,957	99.8%	0.2%
34	Stornoway	◇	pub	122,439	100.0%	0.0%	0.0%		34	釧路	国	709,151	97.6%	2.4%
35	Isles of Scilly, St. Marys	*	pub	112,218	100.0%	0.0%	0.0%		35	出雲	地方	701,699	99.9%	0.1%
36	Penzance Heliport	*		75,206	100.0%	0.0%	0.0%		36	静岡	地方	593,233	59.8%	40.2%
37	Dundee	◇	pub	61,648	99.9%	0.0%	0.1%		37	帯広	特地	551,805	99.5%	0.5%
38	Southend	#	pub	42,439	6.9%	93.1%	0.0%		38	奄美	地方	526,697	100.0%	0.0%
39	Isles of Scilly, Tresco	*		40,628	100.0%	0.0%	0.0%		39	美保	共用	468,694	92.8%	7.2%
40	Kent Intl.	//		37,169	92.8%	5.1%	2.1%		40	名古屋	その他	445,043	99.9%	0.1%
41	Benbecula	◇	pub	34,240	100.0%	0.0%	0.0%		41	庄内	地方	355,849	99.8%	0.2%
42	Lands End			33,098	100.0%	0.0%	0.0%		42	佐賀	地方	339,992	99.9%	0.1%
43	Plymouth ***		pub	28,834	88.8%	11.2%	0.0%		43	鳥取	地方	305,381	99.8%	0.2%
44	Islay	◇	pub	25,784	100.0%	0.0%	0.0%		44	花巻	地方	284,994	98.1%	1.9%
45	Wick	◇	pub	24,262	96.7%	0.7%	2.6%		45	福島	地方	276,755	75.9%	24.1%
46	Gloucestershire		pub	14,737	99.1%	0.9%	0.0%		46	対馬	地方	264,166	98.7%	1.3%
47	Barra	◇	pub	10,482	100.0%	0.0%	0.0%		47	三沢	共用	262,816	100.0%	0.0%
48	Campbeltown	◇	pub	9,201	100.0%	0.0%	0.0%		48	久米島	地方	238,103	100.0%	0.0%
49	Tiree	◇	pub	8,310	100.0%	0.0%	0.0%		49	札幌	共用	205,007	100.0%	0.0%
50	Lerwick (Tingwall)		pub	5,181	98.8%	0.0%	1.2%		50	八丈島	地方	194,589	100.0%	0.0%
51	Oxford (Kidlington)			1,491	85.9%	10.1%	4.0%		51	中標津	地方	169,348	99.8%	0.2%
52	Shoreham		pub	634	61.4%	38.6%	0.0%		52	稚内	国	168,844	99.2%	0.8%
53	Cambridge			597	7.0%	93.0%	0.0%		53	山形	特地	162,769	96.0%	4.0%
54	Lydd			496	0.0%	100.0%	0.0%		54	能登	地方	155,354	97.5%	2.5%
									55	屋久島	地方	155,236	100.0%	0.0%
									56	徳之島	地方	149,332	100.0%	0.0%
	Carlisle	#	pub	n.a.					57	百里	共用	145,221	38.7%	61.3%
	City Airport & Heliport	△		n.a.					58	福江	地方	130,133	100.0%	0.0%
	Coventry ***		pub	0					59	南紀白浜	地方	124,207	97.9%	2.1%
	London Biggin Hill		pub	0					60	大館能代	地方	122,049	100.0%	0.0%

(注) 1 CAA及び国土交通省から公表されているデータ等に基づき作成。

2 イギリス空港名の「×××」は休港状態。

3 イギリス「公有状態」、50%以上は「pub」、50%未満は「prt」と記載。下線はコンセッションやリースにより民間企業に経営を委託。

4 「複数一括」欄のマークにより一括運営を区分している。

空港民営化の方向性

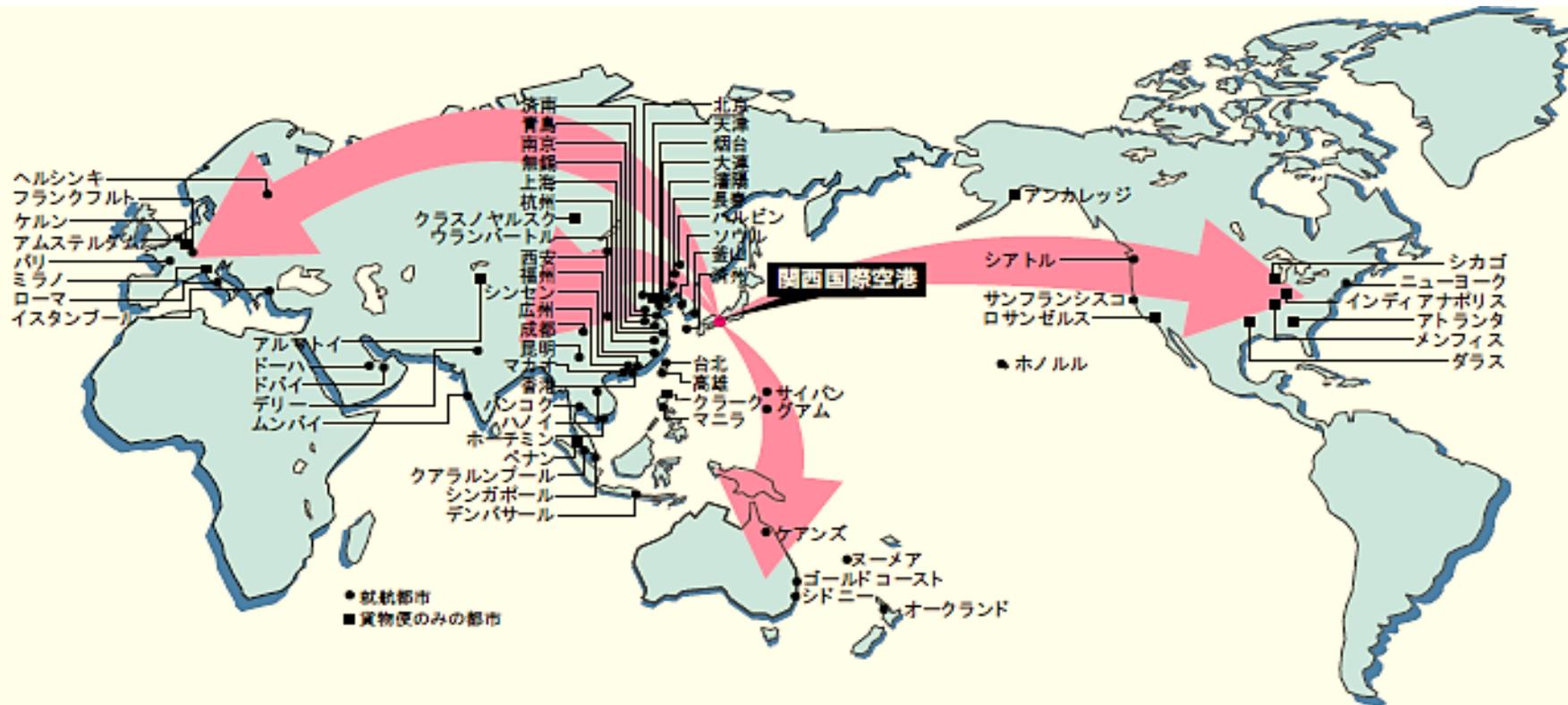
論点	大分類	小分類	結果・効果
現状把握	大規模空港	都市圏・黒字基調	株式会社化
		その他・赤字基調	複数経営移行
	地方空港	セカンダリー	PPP導入
		ローカル	自治体主導
民営化手法	株式会社化＋公有	公有比率50%以上	運営権譲渡
		公有比率50%以下	経営自主権確保
	株式会社化＋売却	投資ファンド	インフラ開発
		他国空港会社	国際線拡充
運営権譲渡	受託企業	世界的専門企業	効率的経営追求
		資金提供集団	無責任体質蔓延
	期間設定	一般的に30年	投資意欲プラス
		例外的に100年	効率性改善疑問

2 関空の地方ハブ化と伊丹の国際化

～京都・奈良の観光，国際会議対応策

関空の国際線ネットワーク

http://www.kansai-airport.or.jp/flight/flight_nw/image/nw_int_2012s.pdf



航空会社数	59社
就航国(地域)数	25ヶ国・地域
就航都市数	68都市
就航便数	862便/週

就航国(地域)

アメリカ、〈グアム・サイパン〉、フランス、ドイツ、オランダ、イタリア、フィンランド、トルコ、ロシア、カザフスタン、UAE、カタール、韓国、中国、〈台湾〉、モンゴル、フィリピン、ベトナム、タイ、マレーシア、シンガポール、インドネシア、インド、オーストラリア、ニュージーランド

※ 夏期スケジュール期間中のピーク月(8月)の計画です。

関西空港発着 国内線ダイヤ 9月

http://flight.kansai-airport.or.jp/flight/all_search/pdf_list/flight_dome_1209.pdf

稚内 1	福岡 5
女満別 1	長崎 2
旭川 2	鹿児島 2
札幌 17	那覇 13
函館 2	宮古 1
成田 2	(運航日:9/8-30)
羽田 10	石垣 2

関西の交通ネットワーク

http://www.kansai-airport.or.jp/access/all_map/index.html



関空から京都・奈良方面のバス路線

(資料) 関空HP (<http://www.kansai-airport.or.jp/access/bus/index.html>)

行先		経路
奈良方面	近鉄学園前・学研都市	関空→第二阪奈生駒→藤の木台四丁目 →近鉄学園前駅→東登美ヶ丘六丁目東 →学研けいはんなプラザ
	奈良	関空→天理(櫟本)→奈良ホテル →近鉄奈良駅→JR奈良駅
京都方面	京都・高速京田辺	関空→高速京田辺→京都駅八条口 →四条大宮→二条駅→三条京阪 →出町柳駅前

国別国際会議の開催件数(アジア・オセアニア域内)

(資料) 日本政府観光局 (http://mice.jnto.go.jp/data/stats/pdf/cv_tokei_2010_2shou.pdf)

	2001年	2002年	2003年	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年
日本	233	235	280	285	259	238	448	575	538	741
シンガポール	199	142	142	172	226	318	466	637	689	725
韓国	134	127	140	196	223	267	268	293	347	464
オーストラリア	295	248	288	318	269	291	272	273	227	356
中国 (香港・マカオ含む)	168	187	167	347	352	324	255	278	225	298
インド	86	96	141	158	158	141	111	131	138	164
マレーシア	61	85	83	111	123	87	79	83	71	100
タイ	87	119	127	147	135	105	89	64	131	82
台湾	36	36	47	57	50	56	39	38	37	67
インドネシア	32	52	51	48	98	49	40	31	59	48
ベトナム	26	20	30	30	42	31	18	26	37	44
フィリピン	38	40	59	35	54	50	56	39	40	41
ニュージーランド	56	51	61	57	58	41	41	44	31	38

都市別国際会議の開催件数(アジア・オセアニア域内)

(資料) 日本政府観光局 (http://mice.jnto.go.jp/data/stats/pdf/cv_tokei_2010_2shou.pdf)

	2001年	2002年	2003年	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年
シンガポール	119	142	142	171	225	318	466	637	689	725
ソウル	103	84	85	126	117	146	121	125	151	201
東京	56	52	63	70	86	77	126	150	134	190
シドニー	99	89	86	93	80	70	90	97	81	137
釜山	8	10	11	6	30	42	42	60	41	93
メルボルン	69	31	64	48	59	73	42	67	39	92
横浜	13	13	10	24	9	21	54	68	54	82
北京	39	60	52	127	116	115	88	75	80	79
濟州島	4	8	9	18	27	42	50	44	61	67
上海	21	28	23	51	69	51	36	48	34	63
バンコク	70	83	77	103	91	75	62	42	81	61
京都	21	25	23	31	32	26	62	34	39	61
クアラルンプール	42	62	49	81	80	67	60	55	49	61
ニューデリー	33	40	54	45	58	49	39	49	57	57
台北	27	30	38	27	37	34	32	31	23	57
香港	83	52	44	78	54	65	51	55	43	54
神戸	13	11	5	4	8	10	12	31	40	45
ブリスベン	30	16	30	34	24	34	17	26	33	35
大阪	20	23	18	8	7	14	30	30	20	32

国内都市別「中・大型」国際会議の開催件数

(資料) 日本政府観光局 (http://mice.jnto.go.jp/data/stats/pdf/cv_tokei_2010_shiryohen2.pdf)

	2001年	2002年	2003年	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年
京都府	21	35	18	32	29	38	39	30	34	33
京都市	21	34	18	32	27	38	39	29	34	33
舞鶴市	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
精華町	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0
奈良県	5	3	7	5	1	3	7	3	1	4
奈良市	5	3	7	5	1	3	6	3	1	4
生駒市	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
和歌山県	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
田辺市	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
和歌山市	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
大阪府	30	38	35	29	21	28	22	23	25	14
大阪市	28	32	29	23	17	20	17	20	21	8
千里地区	2	3	5	5	2	7	4	0	3	3
堺市	0	2	1	0	1	0	0	1	1	2
泉佐野市	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
東大阪市	0	1	0	1	1	0	0	1	0	1
岸和田市	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
大東市	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
兵庫県	16	17	18	15	20	16	23	22	20	24
神戸市	15	15	17	14	17	15	21	19	20	23
淡路市	1	2	1	1	3	1	2	2	0	1
姫路市	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0

会場別国際会議の開催件数、参加者数(2010年)

(資料) 日本政府観光局 (http://mice.jnto.go.jp/data/stats/pdf/cv_tokei_2010_1shou.pdf)

会場名	開催件数	外国人参加者数	国内参加者数	参加者総数
京都大学	42	2,262	3,735	5,997
神戸国際会議場	31	4,533	51,934	56,467
神戸ポートピアホテル	31	7,724	54,566	62,290
大阪大学	29	811	8,889	9,700
淡路夢舞台国際会議場	26	923	3,160	4,083
大阪国際会議場	23	4,860	45,156	50,016
奈良県新公会堂	19	1,362	2,886	4,598
関西大学	18	251	3,409	3,660
神戸大学	14	241	1,810	2,051
神戸国際展示場	14	6,129	47,223	53,352
千里ライフサイエンスセンター	11	410	2,963	3,373
京都テルサ	10	429	1,995	2,424

京都府における留学生数の状況

<http://www.pref.kyoto.jp/kokusai/resources/1314340262588.pdf>

(1) 大学別内訳

大学名	平成21年度	構成比	平成22年度	構成比
京都大学	1,407	27.3%	1,530	27.3%
立命館大学	1,230	23.9%	1,239	22.1%
同志社大学	579	11.2%	787	14.1%
龍谷大学	479	9.3%	493	8.8%
京都外国語大学	161	3.1%	173	3.1%
京都産業大学	203	3.9%	168	3.0%
京都工芸繊維大学	135	2.6%	165	2.9%
京都造形芸術大学	127	2.5%	160	2.9%
京都精華大学	177	3.4%	150	2.7%
その他	659	12.8%	735	13.1%
合計	5,157	100.0%	5,600	100.0%

(2) 出身国別内訳

国・地域	平成21年度	構成比	平成22年度	構成比
中国	2,478	48.1%	2,686	48.0%
韓国	983	19.1%	1,096	19.6%
その他アジア	942	18.3%	1,027	18.3%
欧州	295	5.7%	322	5.8%
北米	252	4.9%	261	4.7%
アフリカ	59	1.1%	63	1.1%
NIS諸国	46	0.9%	57	1.0%
南米	57	1.1%	53	0.9%
オセアニア	45	0.9%	35	0.6%
合計	5,157	100.0%	5,600	100.0%

※ NIS諸国とは、旧ソ連のロシア、ウクライナなど12カ国。

3 非航空収入増大に向けた経営戦略

～求められるビジネス・マインドの改革

空港収入増大の可能性

論点	大分類	小分類	結果・政策
収入増大手法	路線拡大	インセンティブ付与	ディスカウント
		リージョナル誘致	組織化対応
	商業施設	パーキング	低料金・ネット予約
		ターミナルビル	ボーダレス化
ターミナルビル 「ボーダレス化」	既存TB～ 新規LCCT	別棟で建設	二重投資
		棟続きで併設	売上高増額
	出発～到着 国内線～国際線	完全分離	集客困難
		相互乗入れ	免税店神話
「リージョナル」 カテゴリー再考	欧米の実態	米国・国内線	キャリア減・PAX増
		欧州・国際線	キャリア多・VFR増
	組織化対応	航空機メーカー	機材選択の容易性
		空港会社	触媒機能の発揮

UK マンチェスター空港会社のHPトップ

http://www.manchesterairport.co.uk/manweb.nsf

Cookies | About Us | Contact Us | Your Feedback | FAQs | Subscribe | My Account | Site Map



Search

Home Flight Info Car Parking Car Rental To/From Airport Book Hotels Airport Shopping At the Airport Book Lounges Book Flights & Holidays Travel Extras Travel Money

Live Flight Information

Arrival | Departure

Airport Car Parking

Entry: 10/09/2012 12:00

Exit: 17/09/2012 12:00

Terminal: I don't know

Promotions:

THE TRAVEL EXTRAS STORE

New! Travel Money

Smile, it's cheaper than you think

Pre-book your official on-site parking for best price guaranteed



Airport Shopping



Important Information

[Lufthansa - strike action - Friday 7th Sept](#)

[M50 Junctions 4-2 & 3 to A34 Improvements](#)

[M62 overnight, weekend closures J26-30](#)

Quick Links

New! Chauffeur Service

Fast Track

Lounge T1

Lounge T2

New! Travel Insurance

Car Parking

New! Taxi Private Hire

Private Jet Hire

Car Rental

Hotels

Flights

Holidays

Park, Stay & Fly

Concorde Tours

A-Z Guide to Shops

A-Z Guide to Food

Tour our Airport and Tax & Duty Free Shopping

Airport Information

[Checking In](#)

[Which Terminal](#)

[Maps](#)

[Accessibility](#)

[Business Travel](#)

[Tel/From the Airport](#)

Manchester Airport iPhone App

Available FREE from the app stores

Flight & Hotel: Flight Only Hotel Only

Flying From Manchester Flying To Manchester

Destination:

Departure date: Return date:

Room 1

Adult (18+) Children (2-17) Infants (under 2)

Only Direct Flights

マンチェスター空港のコンファレンス会場

<http://www.manchesterairport.co.uk/manweb.nsf/Content/ConcordeCorporate>

➤ A unique venue

- The Concorde Conference Centre at the Runway Visitor Park caters for product launches, gala dinners, team building events, exhibitions or meetings - all taking place around one of the world's most famous icons.

➤ Facilities at a glance

- The main hall is 1600m²
- There are 2200 hotel beds within 3-mile radius
- Maximum capacity 750
- **Free car parking for delegates**
- Good motorway links
- Fantastic location for international business delegates



➤ Hospitality

- High class service and catering have always been associated with the Concorde brand and our food and beverage service is every bit as impressive. We offer a range of dinner banquet or special event catering as well as a range of lunch and buffet menus. **Prices start £60 per head for your corporate dinner or £40 based on 300 persons.**

➤ Contact details

- Please get in touch to discuss your individual requirements or any other enquiries you might have or view our brochure for more information.
- 0161 489 8299
concorde.conferences@manairport.co.uk

マンチェスター空港の見学案内

<http://www.manchesterairport.co.uk/manweb.nsf/Content/ConcordeYear10>

- Lectures cover a number of subjects including:
 - Customer Service
 - Handling Air Passengers
 - The Business of Manchester Airport
 - How the Airport uses ICT to handle its business
 - The Environment



Other topics and areas of study can be covered after discussion with the teacher/tutor, but we recommend that only one subject is chosen for any visit.

The visit lasts two hours : the lecture and a relevant PowerPoint presentation will be held in either the lecture room at the Concorde Conference Centre or on board our DC10 classroom. We will also relate a short history of the airport and give the latest facts as to its present position in the economic well being of the North West of England.

We recommend that students come with notebooks/clip boards and paper and pens. It really is impossible to remember all the facts you will have been given. Photography is allowed in all areas of the The Runway Visitor Park.

Depending on the weather you will explore the Runway Visitor Park where you will have the opportunity to see the two runways in use and aircraft on site. You may also be able to see Concorde in its new hangar provided no other event connected with this aircraft is taking place.

The cost per student is £7.50. Also a guided tour of one hour at the Terminal complex is available at a small extra cost of £25 per guide for the hour.

- **Contact**
 - Telephone: 0161 489 2442
 - Email: education.tours@manairport.co.uk

マンチェスター空港の関西紹介

<http://www.manchesterairport.co.uk/manweb.nsf/Content/fareastosaka>

- 福岡、大阪、名古屋、東京だけで、京都の紹介はなし。
- 直行便がないにもかかわらず、関空をとりあげている。
- 右のような7都市経由の路線をかかげ、各社HPとリンク。



Air France 
via Paris

FINNAIR  
via Helsinki

KLM  
via Amsterdam

SINGAPORE AIRLINES  
via Singapore

TURKISH AIRLINES  
A STAR ALLIANCE MEMBER 
via Istanbul

QATAR AIRWAYS  
via Doha

Lufthansa  
via Frankfurt

マンチェスター-空港の大阪紹介

<http://www.manchesterairport.co.uk/manweb.nsf/Content/fareastosaka>

- **Airport** Get your teeth into Osaka and, after landing on the city's impressive man-made island airport, you'll quickly discover its reputation as the **'nation's kitchen' – the gourmet capital** of Japan – with incredible **takoyaki** (octopus dumplings) and delicious **udon** (noodles) both real regional specialities.
- **Must See:**
The Japanese obsession with fish extends to education and conservation – take in the enormous **Osaka Aquarium** and its 35,000 aquatic animals and get up close and personal with its collection of whale sharks.
- **Must eat at:**
Seafood is high on the menu at **Zuboraya** in the Minami district of the city, with Japanese puffer fish a real speciality here. Language won't be a problem – there's a large picture menu to help you choose.
- **Must be there for:**
Don't miss **Hanami** time – when the cherry blossom is in full bloom in late March and early April. Top viewing sites for this white and pink profusion include both the **Castle Park** and Amenity Park.

シンガポール・チャンギ空港会社のHPトップ (抜粋)

<http://www.changiairport.com/>



Extra Chance with Changi Rewards

Be a Changi Millionaire

12 May - 11 Nov 2012

FIND OUT MORE

This advertisement features a purple and orange background with several Singapore dollar banknotes scattered around. A green tag with the text 'Extra Chance with Changi Rewards' is attached to the top left. The main headline 'Be a Changi Millionaire' is written in large, bold, yellow letters. Below it, the dates '12 May - 11 Nov 2012' are displayed in a smaller yellow font. A black button with the text 'FIND OUT MORE' is located at the bottom right.



weekend escapades

Travel Deals

Don't miss out on these fantastic deals to Shantou, Phnom Penh and Siem Reap!

FIND OUT MORE



Jetstar

via singapore
Gateway to Asia

This advertisement has a blue sky background with a traditional Chinese pavilion on a lake. The text 'weekend escapades' is in the top right corner. The main headline 'Travel Deals' is in large white letters. Below it, the text 'Don't miss out on these fantastic deals to Shantou, Phnom Penh and Siem Reap!' is in a smaller white font. A black button with the text 'FIND OUT MORE' is centered below the text. The Jetstar logo is at the bottom left, and the 'via singapore Gateway to Asia' logo is at the bottom right.

デンマーク・コペンハーゲンの「動くインフォメーション①」

(ヒアリング調査時 筆者撮影)



4 関西広域経済圏の中での空港活用

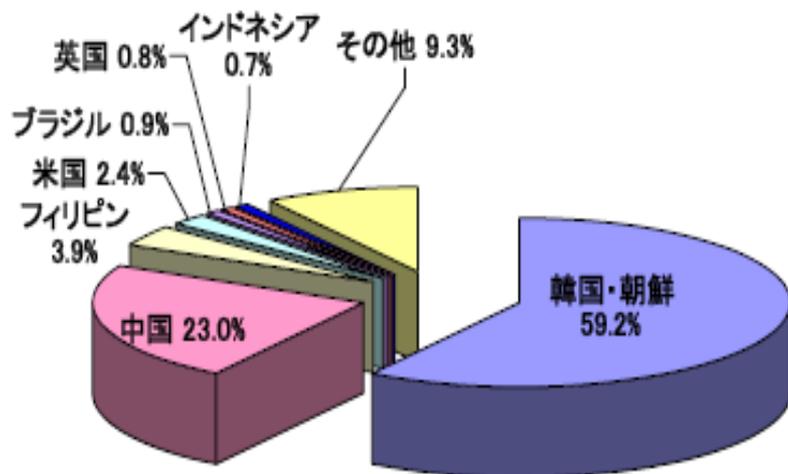
～3空港（関空・伊丹・神戸）

+3空港（但馬，八尾，南紀白浜）

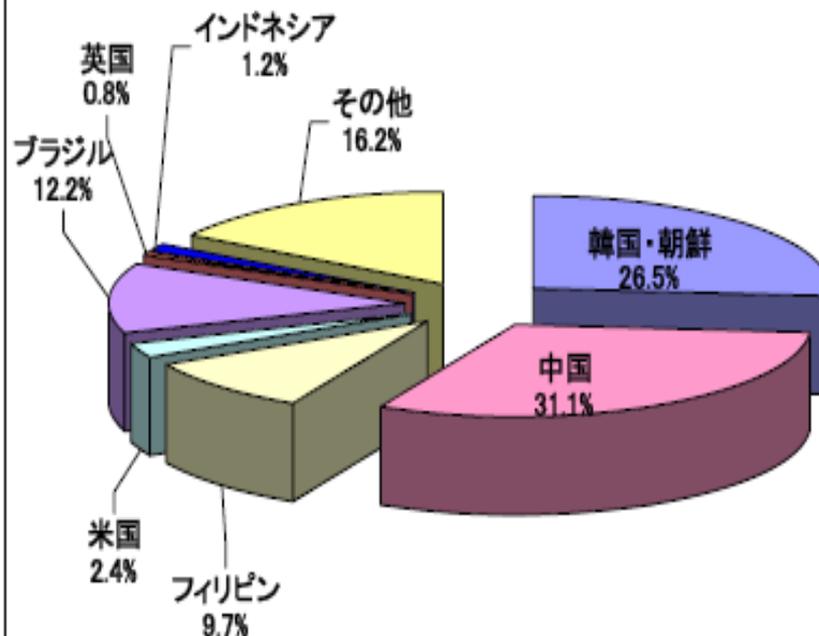
京都府 国籍別外国人登録者数の推移

<http://www.pref.kyoto.jp/kokusai/resources/1314170268915.pdf>

京都府(平成22年)



全国(平成21年)



大阪市 重点戦略分野 健康・医療

<http://www.city.osaka.lg.jp/seisakukikakushitsu/cmsfiles/contents/0000116/116486/05jikkoukeikaku.pdf>

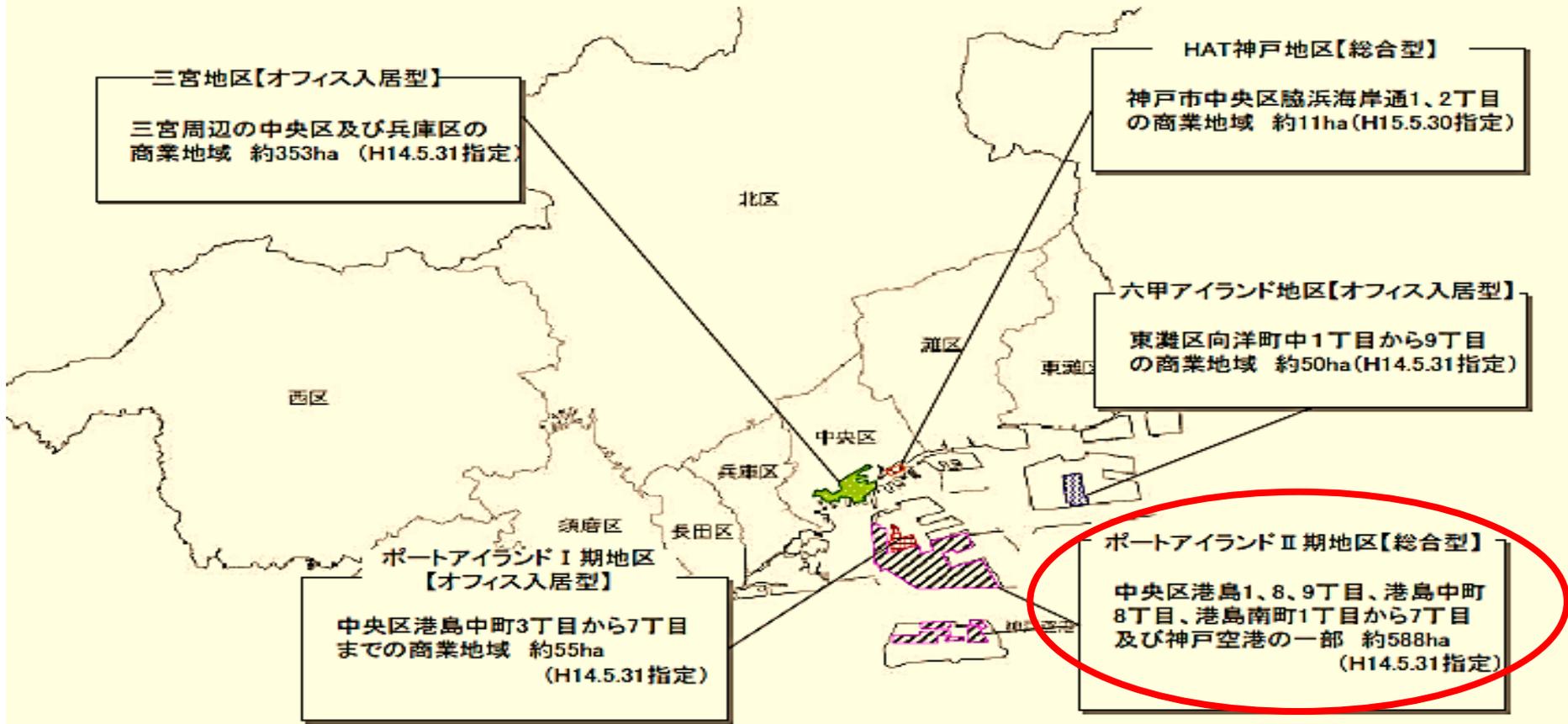
分野等	連携組織等	関係者	連携内容
健康・医療	次世代ロボット国際ネットワークの形成に関する海外機関との連携	フランス(パリ市、インテリジェントシステム・ロボティクス研究所) デンマーク(オーフス市)	海外のロボット関連機関との技術交流やビジネス交流会など、国際ネットワーク形成に向けた取組み
	関西次世代ロボット推進会議	産業技術総合研究所関西センター、(社)関西経済連合会、京都・神戸・大阪商工会議所、(社)関西経済同友会、京都大学、神戸大学、大阪大学、奈良先端科学技術大学院大学、大阪府立大学、立命館大学、近畿経済産業局、滋賀県、京都府、兵庫県、大阪府、京都市、神戸市 など	次世代ロボット、特に、人々の生活に着目した「生活支援ロボット」の産業化に向けた取組み
	近畿地域中小企業海外展開支援会議	大阪中小企業投資育成(株)、(独)日本貿易振興機構、(独)中小企業基盤整備機構、(社)関西経済連合会、近畿商工会議所連合会、(社)大阪銀行協会、近畿経済産業局、福井県、滋賀県、京都府、兵庫県、奈良県、大阪府、京都市、神戸市 など	海外で販路開拓等を目指す中小・ベンチャー企業の円滑な海外進出を支援する取組み
	大阪国際医療ツーリズム研究会	大阪大学、大阪市立大学、(財)大阪観光コンベンション協会、大阪府、大阪商工会議所 など	医療ツーリズムの推進に向けた諸課題の検討
クリエイティブ・デザイン	クリエイティブ関連イベントやプロモーションの推進	(社)大阪国際見本市委員会、(社)関西経済連合会、大阪商工会議所、近畿経済産業局、大阪府 など	「クリエイティブネットワークセンター大阪」を中心としたイベントの共同開催などの取組み
	御堂筋空間利用検討会	沿道町会、商店街組合、NPO、経済団体 など	道路空間利用のあり方の検討
	御堂筋地区景観協議会	沿道地権者、まちづくり団体、学識経験者、国土交通省近畿地方整備局大阪国道事務所	御堂筋をデザインの制作・発表の場とするための情報提供の取組み
	「新しい時代の御堂筋」協議会	(社)関西経済連合会、大阪商工会議所、(社)関西経済同友会、(財)大阪21世紀協会、(財)大阪観光コンベンション協会、近畿地方整備局、近畿経済産業局、大阪府 など	御堂筋の活性化に向けた取組み

神戸市 国際経済拠点地区

<http://web.pref.hyogo.jp/ie14/documents/000181283.pdf>

国際経済拠点地区

(三宮地区、ポートアイランド I・II 期地区、六甲アイランド地区、HAT神戸地区)



外国・外資系企業が活発にビジネス活動を展開できる国際的な魅力あるビジネス環境を備えた国際経済拠点づくりを進めています。

関西広域連合 広域観光・文化振興

<http://www.kouiki-kansai.jp/contents.php?id=39>



➤ 「関西観光・文化振興計画」の策定

関西を魅力ある観光圏としていくため、関西が一体となって戦略的に取り組むべき重点分野、事業、目標等を定めることが必要であることから、「外国人観光旅客の旅行の容易化等の促進による国際観光の振興に関する法律」(外客旅行容易化法)第4条第1項各号に掲げる事項等について、観光・文化振興ビジョン「関西観光・文化振興計画」を策定しました。

➤ 広域観光ルートの設定

外国人観光客をさらに関西に呼び込むには、各府県・政令市の戦略的な取組により、エリア全体の魅力の向上を図ることが不可欠であるため、関西をひとつのマーケットとして、成長著しい東アジアや関西の伝統文化に関心の強い欧米をメインターゲットに、関西の魅力ある観光資源を有機的につなぐ観光ルートを設定し、関係団体とも連携して情報発信を行い、誘客を図ります。

関西圏 外国人旅行者訪問地1

http://www.kansai.meti.go.jp/3-1toukou/_INVEST_support_info/1003welcome/sankou-kankou.pdf

◆ 関西の世界文化遺産

- ①「古都京都の文化財」
- ②「古都奈良の文化財」
- ③「法隆寺地域の仏教建造物」
- ④「姫路城」
- ⑤「紀伊山地の霊場と参詣道」



① 清水寺



② 春日大社



③ 法隆寺



④ 姫路城

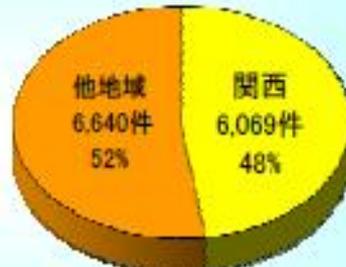


⑤ 熊野古道

◆ 関西は国宝・重要文化財の宝庫



国宝



重要文化財

出所:文化庁(2009年1月)

◆ 伝統的生活文化

- ・日本三大古典芸能(歌舞伎、文楽、能楽)、茶道、華道等の発祥
- ・“日本三大祭り”の祇園祭、天神祭



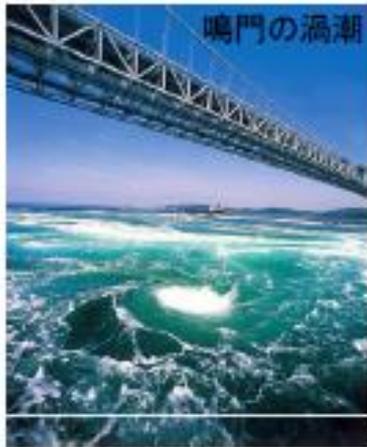
天神祭



歌舞伎
(文化庁(伊より))

関西圏 外国人旅行者訪問地2

http://www.kansai.meti.go.jp/3-1toukou/_INVEST_support_info/1003welcome/sankou-kankou.pdf



有効活用できる「+3空港」の概要

(出所)国土交通省航空局監修 [2011], 『数字でみる航空』

	設置管理者	滑走路(m)	利用時間	乗降客数 (2009年)
但馬	兵庫県	1,200 × 30	8:30 ~18:30	28,123
八尾	国土交通大臣	(A) 1,490 × 45 (B) 1,200 × 30	8:00 ~19:30	0
南紀白浜	和歌山県	2,000 × 45	8:30 ~20:00	152,164

コウノトリ但馬空港 伊丹便到着時

(ヒアリング調査時 筆者撮影)



豊岡市外国人観光客PR

「城崎温泉1泊2日ツアー」(2010年)

<http://www.city.toyooka.lg.jp/www/contents/1286937823411/index.html>

- 京都を訪れる外国人観光客に利用いただける「城崎温泉1泊2日ツアー」が登場しました。当ツアーは、兵庫県パリ事務所のご協力で実施した**フランスの旅行会社の招聘事業**(本年4月14日～15日実施)の結果、完成したものです。ツアーの造成に協力いただいたのは、JTBグローバルビジネスフランス社。
- サンライズツアー「京都・奈良」版(京都や奈良などを基点にした旅行を紹介)のパンフレットに掲載されています。ツアーの出発日は、3月7日～11月11日の月水金(4月29日～5月8日、8月10日～16日を除く)。**京都駅からJRを使って城崎温泉にお越しいただき、**城崎温泉で1泊します。ツアー料金は、大人1人が31,800円、小人(6～11歳)が25,800円となっています。
- サンライズツアーは、**欧米豪を中心に**世界中の旅行会社で販売され、同ツアー「京都・奈良」版のパンフレットは、年間約20万部が印刷される予定です。多くの方が「Kinosaki Onsen」の名前を見ることになります。このツアーで、世界中から多くの方が豊岡を訪れることを期待しています。
- 問合せ：政策調整部 地域戦略推進課 大交流推進係

八尾空港 供用規程(抜粋)

<http://ocab.mlit.go.jp/news/kanri/pdf/yao.pdf>

- (4) 空港アクセス地下鉄八尾南駅から徒歩約15分(空港に乗入れてる交通機関はなし)
- (5) 空港に関するその他の情報
 - 1) 空港への進入道路は、22時から06 時の間は閉鎖します。
 - 2) 小型航空機の専用空港であり、定期便の就航はありません。
 - 3) 原則として、最大離陸重量5.7t を超える航空機の使用は認めていません。
 - 4) 八尾空港内に所在する航空機使用事業者及び航空運送事業者

朝日航空(株)、朝日航洋(株)、アジア航測(株)、大阪航空(株)、共立航空撮影(株)、第一航空(株)、東邦航空(株)、中日本航空(株)、(学法)ヒラタ学園、(株)ノビアアビエーション

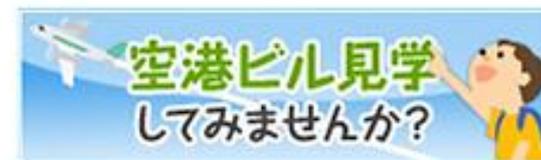
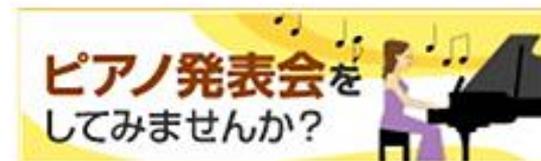
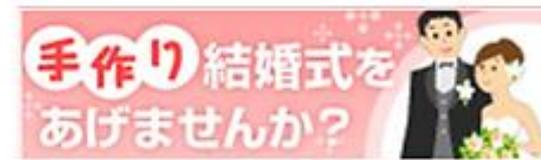
*主な事業概要：航空測量調査、操縦練習・パイロット養成、取材報道、広告宣伝、送電線等点検、物資輸送、遊覧その他の飛行

八尾空港との比較1

札幌丘珠空港 概要とPR

<http://www.okadama-airport.co.jp/airport/>

名称等	札幌飛行場	
	共用飛行場 総面積 1,025,028m ²	
設置管理者	防衛大臣	
滑走路	1,500m × 45m	
スポット数	28 (民航分)	
乗り入れ 定期航空会社	株式会社 北海道エアシステム	
路線及び便数	札幌丘珠～函館	5 往復
	札幌丘珠～釧路	4 往復
	札幌丘珠～女満別	3 往復
	札幌丘珠～利尻	1 往復
	合計	13 往復



八尾空港との比較2

ロンドン・シティ空港 外観・滑走路 (資料) LCY



ロンドン4空港の地理的關係

(資料) LCY, The Airport for Discerning Travellers.



ロンドン・シティ空港の成長 ⑮ 300万人

(資料) LCY, The Airport for Discerning Travellers.

2006	Acquisition of Airport by AIG and Global Infrastructure Partners
2008	Enlarged departure lounge opened to passengers
	East Apron Extension project completed
	AIG sell its shares of the Airport and Highstar Capital buys a quarter share With Global Infrastructure Partners continuing to own the remaining 75%
	Passenger total 3,3 million (highest figure since opening in 1987)
2009	Airport granted planning permission to raise the limit on the number of flights to 120,000 per annum
	BA launches A318 Business Class services to New York (JFK)
	Acquisition of Gatwick Airport ② 3,360万人
2010	Security Search Area expanded with additional lanes
2011	£7 million terminal expansion works complete
2012	Acquisition of Edinburgh Airport ⑥ 940万人

南紀白浜温泉 アクセスマップ (白浜観光協会)

<http://www.nanki-shirahama.com/transport/index.html>



南紀白浜温泉 交通アクセス (白浜観光協会)

<http://www.nanki-shirahama.com/transport/index.html>

- 電車で 新大阪から2時間10分
新幹線京都・新大阪から、
スーパーくろしおオーシャンアロー号で一直線!
- 車で 大阪(吹田JCT)より170km
阪和自動車道「南紀田辺I.C」より、南紀白浜温泉まで約14km!
- 高速バスで
大阪～白浜:1日 10往復運行
和歌山～白浜:1日 5往復運行
京都～白浜:1日 2往復運行
- **飛行機で 東京(羽田)から60分**
東京(羽田) = 南紀白浜空港 60分!
関西国際空港から: 関西空港線で日根野へ約10分、
JRきのくに線特急で約1時間30分
- フェリーで
徳島から和歌山港 (和歌山港から約110km)

複数一括経営 類型化

タイプ	機能・戦略	空港会社	所有者の特性	日本への適用 (試案)
(1) ハブ依存型	国際ハブ・国内ハブ	I BAA (Ferrovial etc.)	元国有企業	成田＋茨城
		III Manchester Airports Group	自治体所有	中部＋岡山
(2) 需要創出型	近隣空港の使い分け	II London City Airport/ GIP (GE・CS)	アメリカ主導	関空＋伊丹
		V Peel Airports	商業施設運営	新千歳＋丘珠
(3) PPP推進型	コンセッションの活用	IV Luton/ TBI/ ACDL (abertis・Aena)	スペイン主導	福岡＋函館
		X Balfour Beatty	公共事業入札	那覇＋広島
(4) 地域振興支援型	都市開発・物流拠点	IX Infratil	株式単独所有	仙台＋長崎
		XII Stobart Group	物流事業者	新潟＋静岡
(5) 離島航路整備型	地方ハブ&スポーク	VI Highlands and Islands Airports Ltd	地方政府保有	旭川＋道東
		XI Matrix Private Equity Partners	観光ビジネス	鹿児島＋離島
(6) 短期一時保有型	転売の利益獲得	VII Ontario Teachers' Pension Plan	過半数以下	-
		VIII Macquarie Group	過半数以上	

参考資料

- Graham, A. [2008], *Managing Airports*, 3rd ed., Butterworth-Heinemann.
(中条潮・塩谷さやか訳『空港経営 民営化と国際化』中央経済社)
- Liverpool John Lennon Airport, *Master Plan 2030*.
- Manchester Airports Group, *Annual Report and Accounts 2010-11*.
- 関西学院大学産業研究所・産経新聞社 [2012]『アジアとつながる関西経済』
関西学院大学出版会.
- 野村宗訓 [2008]「イギリスにおける地方空港の発展と離島路線の維持
－LCCの貢献とHIALの経営を中心として－」『運輸と経済』第68巻 第11号.
- 野村宗訓・切通堅太郎 [2010]『航空グローバル化と空港ビジネス －LCC時代の
政策と戦略－』同文館出版.
- 野村宗訓 [2011]「イギリス空港会社の複数一括経営 －所有状況の特徴と
欧州展開の実態を中心として－」『運輸と経済』第71巻 第4号.
- 野村宗訓編 [2012]『新しい空港経営の可能性 －LCCの求める空港とは－』
関西学院大学出版会.